

# **Levée de fonds pour la recherche : des défis uniques... ou universels?**

**SwissFundraisingDay – 11 juin 2026**

**Marion Bétizeau (Velux Stiftung et  
Swissfoundations) et Juliette Fahlenbrach  
(Fondation Asile des aveugles et Swissfundraising)**

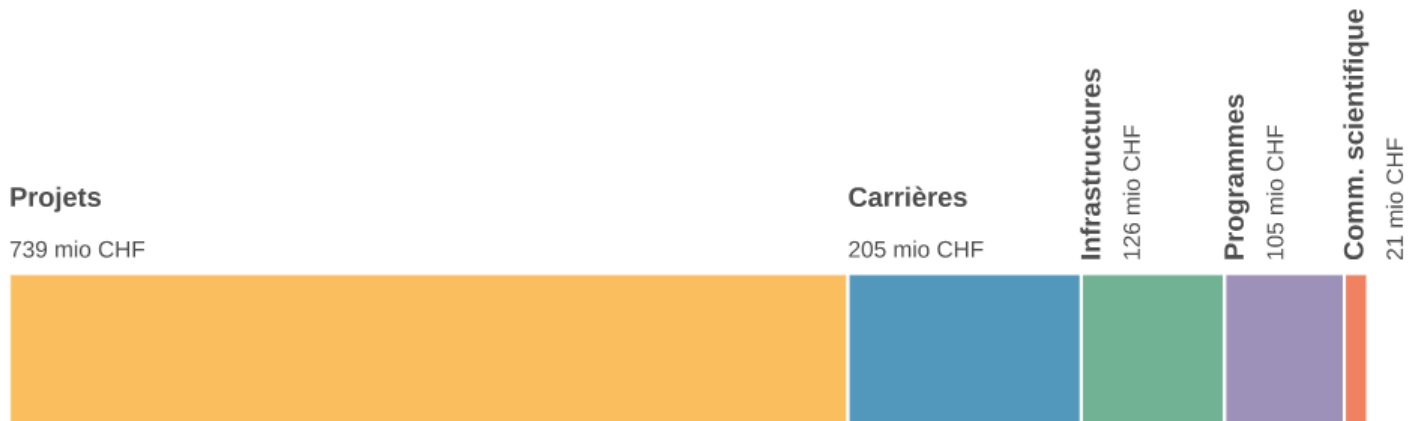
## Quelques indicateurs sur le financement de la recherche en Suisse

- Le FNS (Fonds national suisse) est le principal organisme de financement de la recherche en Suisse.
- Il soutient les chercheuses et chercheurs à différentes étapes de leur carrière ainsi que des projets, programmes, infrastructures et activités de communication scientifique, au moyen de nombreux instruments de financement.
- 1.25 milliard de CHF/an

Source: <https://data.snf.ch/stories/encouragement-donnees-preliminaires-2025-fr>

## Subsides FNS accordés en 2025 (chiffres provisoires)

Total des cinq catégories d'encouragement: 1196 mio CHF



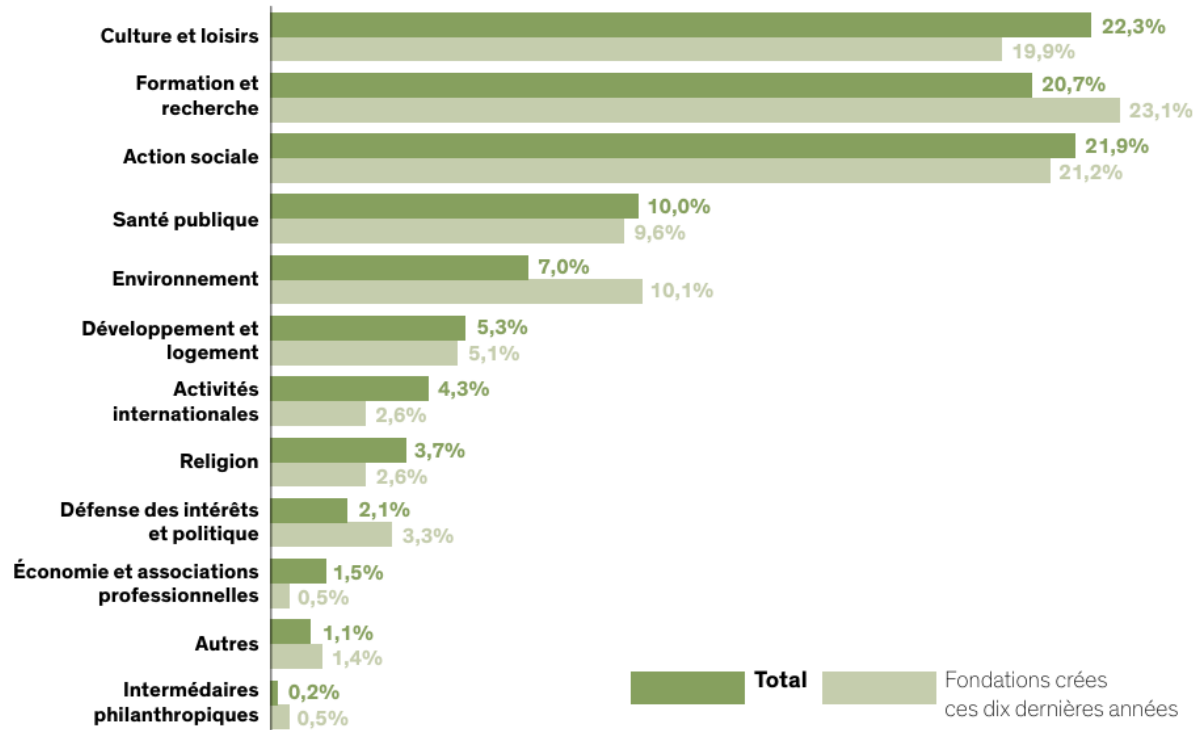
Données : Nouveaux subsides FNS accordés en 2025 (chiffres provisoires, état au 2 février 2026). Sans l'indemnisation des coûts indirects de la recherche dans les hautes écoles (143 millions de francs), les dernières contributions aux mesures transitoires (18 millions de francs CHF) et les frais liés aux articles de revues en libre accès (4,5 millions de francs).

## **Du côté des fondations donatrices**

- Certaines procèdent par appels à projets.
- La plupart attendent des soumissions des chercheurs-euses.
- La recherche est une des trois premières thématiques de soutien.
- Selon Fundraiso, 3'275 fondations d'utilité publique donatrices en Suisse mentionnent la recherche dans leurs buts.
- Cartographie en cours

Fig. 5

**Buts des fondations 2023**



Source : Le rapport sur les fondations en Suisse 2024 / Base de données CEPS  
Plusieurs réponses possibles.

**Quelles sont selon vous les spécificités liées à la recherche de financements privés sur des projets de recherche?**

## **Quelles sont selon vous les spécificités liées à la recherche de financements privés sur des projets de recherche?**

Temporalité plus longue

Coûts

Complexité

Incertitude

Mesure de l'impact

Importance du degré de vulgarisation

## Financer la recherche: construire une relation de confiance malgré l'incertitude

*Comment créer une relation durable entre chercheurs et institutions d'une part, et fondations d'autre part, alors que la recherche est longue, complexe, incertaine et parfois difficile à "raconter"?*

- Ce qui rend un projet de recherche "finançable"
- Gérer l'incertitude et la temporalité longue
- Impact, reporting et relation de confiance

## Ce qui rend un projet de recherche "finançable"

- Comment traduire les enjeux d'un projet de recherche en langage accessible sans perdre la rigueur scientifique?
- Différence de calibrage selon qu'il s'agisse d'une fondation spécialisée dans le financement de la recherche ou non?
- Recherche fondamentale, translationnelle ou clinique?
- Comité d'experts externes?

## Gérer l'incertitude et la temporalité longue

- Comment gérer les attentes spécifiques liées aux projets de recherche?
- Comment présenter la temporalité longue de la recherche à des financeurs?

## **Impact, reporting et relation de confiance**

- Quels types d'indicateurs d'impact sont crédibles?
- Ajustements des instruments / modalités de soutien?
- Ajustements des exigences en matière de reporting?
- Visites sur site?
- Développement organisationnel en complément du financement de projets?

## ***Le "vrai" coût de la recherche***

Les overheads, sujet sensible...

- Qu'est-ce qui les rend acceptables ou problématiques?
- Evolution des réflexions et des pratiques des fondations en la matière?

## **Co-construction et influence**

- Cadre éthique pour protéger indépendance de la recherche et liberté académique?
- Quelles bonnes pratiques?
- Appels à projets vs sollicitations spontanées?

## Quels projets "*méritent*" d'être financés?

Sélection et priorisation des projets

- Arbitrage et compétition interne (rôle des fundraisers)
- Tension possible entre excellence scientifique et "finançabilité"?
- Préférences des fondations
- Thématiques particulièrement actuelles?

## Conclusions

## Ressources / matière à réflexion

<https://www.letemps.ch/suisse/geneve/a-l-universite-de-geneve-les-millions-de-la-fondation-hans-wilsdorf-financent-la-recherche>

<https://www.letemps.ch/opinions/investir-dans-la-recherche-scientifique-est-dans-l-interet-de-notre-pays>